

## Avis de sourcing

### Communauté d'agglomération du Pays de Fontainebleau 44 rue du Château – 77300 Fontainebleau

**Point de contact :** Monsieur Jean-Philippe LEGLISE

**Courriel :** [jean-philippe.leglise@pays-fontainebleau.fr](mailto:jean-philippe.leglise@pays-fontainebleau.fr)

**Adresse(s) internet :** <https://www.pays-fontainebleau.fr/> ; <https://www.grandparquet.com/>

<b>Objet</b>	Echanges préalables concernant la gestion du stade équestre du Grand Parquet (« <i>sourcing</i> »)
<b>Contexte</b>	<p>Le stade équestre du Grand Parquet (ci-après le « <i>Grand Parquet</i> ») est un équipement emblématique de l'équitation en France.</p> <p>A cette fin, la CAPF envisage d'externaliser la gestion du stade dans le cadre d'une concession.</p>
<b>Description</b>	<p>Le présent avis de publicité ne concerne pas une consultation d'un contrat de la commande publique.</p> <p>La CAPF souhaiterait échanger avec des opérateurs susceptibles d'être intéressés afin de recueillir leur avis sur les modalités techniques, économiques et contractuelles d'une telle exploitation.</p> <p>Les échanges préalables ont pour objet d'éclairer la CAPF sur les modalités pratiques de gestion d'un site tel que le Grand Parquet et lui permettre de cerner tant les contours du marché que la capacité des opérateurs économiques susceptibles d'être intéressés par le projet.</p>

	<p>Les résultats de ces échanges préalables pourront être utilisés par la CAPF sous réserve de ne pas avoir pour effet de fausser la concurrence ni d'entraîner une violation des principes de liberté d'accès à la commande publique, d'égalité de traitement des candidats et de transparence des procédures.</p>																																																																																																																																																																																														
<p style="text-align: center;"><b>Les caractéristiques de l'exploitation actuelle</b></p>	<p>Le Grand Parquet, situé à Fontainebleau, est actuellement géré par l'Office de Tourisme du Pays de Fontainebleau.</p> <p>Le Grand Parquet est un site de location d'espaces dont les clients sont des organisateurs d'événements, majoritairement sportifs et surtout équestres.</p> <p>Le Grand Parquet comprend :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 7 surfaces sportives de plein-air dont deux en herbe et cinq en sable ;</li> <li>- 237 boxes ;</li> <li>- 8 plateformes boxes provisoires.</li> </ul> <p>L'Office National des Forêts gère la propriété foncière du Grand Parquet, propriété de l'Etat.</p> <p>La situation financière du Grand Parquet en fonctionnement et en investissement est la suivante :</p> <table border="1" data-bbox="454 1030 1407 1332"> <thead> <tr> <th colspan="5" style="background-color: #003366; color: white;">Dépenses de fonctionnement</th> </tr> <tr> <th></th> <th>2014</th> <th>2015</th> <th>2016</th> <th>2017</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Charges à caractère général</td> <td>380 k€</td> <td>401 k€</td> <td>369 k€</td> <td>499 k€</td> </tr> <tr> <td>Charges de personnel</td> <td>452 k€</td> <td>427 k€</td> <td>448 k€</td> <td>394 k€</td> </tr> <tr> <td>Atténuations de produits</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> </tr> <tr> <td>Autres charges de gestion courante</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> </tr> <tr> <td><b>TOTAL Dépenses de gestion courante</b></td> <td><b>832 k€</b></td> <td><b>827 k€</b></td> <td><b>817 k€</b></td> <td><b>893 k€</b></td> </tr> <tr> <td>Charges financières</td> <td>149 k€</td> <td>141 k€</td> <td>128 k€</td> <td>130 k€</td> </tr> <tr> <td>Charges exceptionnelles</td> <td>25 k€</td> <td>24 k€</td> <td>21 k€</td> <td>20 k€</td> </tr> <tr> <td>Dotations aux provisions pour risques et charges</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> </tr> <tr> <td><b>TOTAL Dépenses réelles de fonctionnement</b></td> <td><b>1 006 k€</b></td> <td><b>992 k€</b></td> <td><b>965 k€</b></td> <td><b>1 043 k€</b></td> </tr> <tr> <td>Opérations d'ordre</td> <td>42 k€</td> <td>46 k€</td> <td>346 k€</td> <td>961 k€</td> </tr> <tr> <td><b>TOTAL dépenses de fonctionnement</b></td> <td><b>1 048 k€</b></td> <td><b>1 038 k€</b></td> <td><b>1 312 k€</b></td> <td><b>2 004 k€</b></td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="454 1366 1407 1691"> <thead> <tr> <th colspan="5" style="background-color: #003366; color: white;">Recettes de fonctionnement</th> </tr> <tr> <th></th> <th>2014</th> <th>2015</th> <th>2016</th> <th>2017</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Atténuation de charges</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> </tr> <tr> <td>Produits des services</td> <td>523 k€</td> <td>509 k€</td> <td>506 k€</td> <td>550 k€</td> </tr> <tr> <td>Impôts et taxes</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> </tr> <tr> <td>Subventions</td> <td>483 k€</td> <td>507 k€</td> <td>680 k€</td> <td>1 302 k€</td> </tr> <tr> <td>Autres produits de gestion courante</td> <td>42 k€</td> <td>20 k€</td> <td>9 k€</td> <td>12 k€</td> </tr> <tr> <td><b>TOTAL recettes de gestion courante</b></td> <td><b>1 048 k€</b></td> <td><b>1 036 k€</b></td> <td><b>1 195 k€</b></td> <td><b>1 863 k€</b></td> </tr> <tr> <td>Produits financiers</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> </tr> <tr> <td>Produits exceptionnels</td> <td>0 k€</td> <td>2 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> </tr> <tr> <td>Reprise sur provisions et transfert de charges</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> </tr> <tr> <td><b>TOTAL recettes réelles de fonctionnement</b></td> <td><b>1 048 k€</b></td> <td><b>1 038 k€</b></td> <td><b>1 195 k€</b></td> <td><b>1 863 k€</b></td> </tr> <tr> <td>Opérations d'ordre</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>141 k€</td> <td>141 k€</td> </tr> <tr> <td><b>TOTAL recettes de fonctionnement</b></td> <td><b>1 048 k€</b></td> <td><b>1 038 k€</b></td> <td><b>1 336 k€</b></td> <td><b>2 004 k€</b></td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="454 1724 1407 1975"> <thead> <tr> <th colspan="5" style="background-color: #003366; color: white;">Dépenses d'investissement</th> </tr> <tr> <th></th> <th>2014</th> <th>2015</th> <th>2016</th> <th>2017</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>TOTAL dépenses d'équipement</b></td> <td><b>48 k€</b></td> <td><b>24 k€</b></td> <td><b>141 k€</b></td> <td><b>792 k€</b></td> </tr> <tr> <td>Subventions investissement</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> </tr> <tr> <td>Reversement Dotations</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> </tr> <tr> <td>Emprunt</td> <td>324 k€</td> <td>349 k€</td> <td>359 k€</td> <td>2 188 k€</td> </tr> <tr> <td>Autres immobilisations financières</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> </tr> <tr> <td>Opérations pour compte de tiers</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> </tr> <tr> <td><b>TOTAL dépenses réelles d'investissement</b></td> <td><b>373 k€</b></td> <td><b>373 k€</b></td> <td><b>500 k€</b></td> <td><b>2 980 k€</b></td> </tr> <tr> <td>Opérations d'ordre</td> <td>0 k€</td> <td>0 k€</td> <td>141 k€</td> <td>141 k€</td> </tr> <tr> <td><b>TOTAL dépenses d'investissement</b></td> <td><b>373 k€</b></td> <td><b>373 k€</b></td> <td><b>641 k€</b></td> <td><b>3 120 k€</b></td> </tr> </tbody> </table>	Dépenses de fonctionnement						2014	2015	2016	2017	Charges à caractère général	380 k€	401 k€	369 k€	499 k€	Charges de personnel	452 k€	427 k€	448 k€	394 k€	Atténuations de produits	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€	Autres charges de gestion courante	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€	<b>TOTAL Dépenses de gestion courante</b>	<b>832 k€</b>	<b>827 k€</b>	<b>817 k€</b>	<b>893 k€</b>	Charges financières	149 k€	141 k€	128 k€	130 k€	Charges exceptionnelles	25 k€	24 k€	21 k€	20 k€	Dotations aux provisions pour risques et charges	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€	<b>TOTAL Dépenses réelles de fonctionnement</b>	<b>1 006 k€</b>	<b>992 k€</b>	<b>965 k€</b>	<b>1 043 k€</b>	Opérations d'ordre	42 k€	46 k€	346 k€	961 k€	<b>TOTAL dépenses de fonctionnement</b>	<b>1 048 k€</b>	<b>1 038 k€</b>	<b>1 312 k€</b>	<b>2 004 k€</b>	Recettes de fonctionnement						2014	2015	2016	2017	Atténuation de charges	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€	Produits des services	523 k€	509 k€	506 k€	550 k€	Impôts et taxes	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€	Subventions	483 k€	507 k€	680 k€	1 302 k€	Autres produits de gestion courante	42 k€	20 k€	9 k€	12 k€	<b>TOTAL recettes de gestion courante</b>	<b>1 048 k€</b>	<b>1 036 k€</b>	<b>1 195 k€</b>	<b>1 863 k€</b>	Produits financiers	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€	Produits exceptionnels	0 k€	2 k€	0 k€	0 k€	Reprise sur provisions et transfert de charges	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€	<b>TOTAL recettes réelles de fonctionnement</b>	<b>1 048 k€</b>	<b>1 038 k€</b>	<b>1 195 k€</b>	<b>1 863 k€</b>	Opérations d'ordre	0 k€	0 k€	141 k€	141 k€	<b>TOTAL recettes de fonctionnement</b>	<b>1 048 k€</b>	<b>1 038 k€</b>	<b>1 336 k€</b>	<b>2 004 k€</b>	Dépenses d'investissement						2014	2015	2016	2017	<b>TOTAL dépenses d'équipement</b>	<b>48 k€</b>	<b>24 k€</b>	<b>141 k€</b>	<b>792 k€</b>	Subventions investissement	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€	Reversement Dotations	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€	Emprunt	324 k€	349 k€	359 k€	2 188 k€	Autres immobilisations financières	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€	Opérations pour compte de tiers	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€	<b>TOTAL dépenses réelles d'investissement</b>	<b>373 k€</b>	<b>373 k€</b>	<b>500 k€</b>	<b>2 980 k€</b>	Opérations d'ordre	0 k€	0 k€	141 k€	141 k€	<b>TOTAL dépenses d'investissement</b>	<b>373 k€</b>	<b>373 k€</b>	<b>641 k€</b>	<b>3 120 k€</b>
Dépenses de fonctionnement																																																																																																																																																																																															
	2014	2015	2016	2017																																																																																																																																																																																											
Charges à caractère général	380 k€	401 k€	369 k€	499 k€																																																																																																																																																																																											
Charges de personnel	452 k€	427 k€	448 k€	394 k€																																																																																																																																																																																											
Atténuations de produits	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€																																																																																																																																																																																											
Autres charges de gestion courante	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€																																																																																																																																																																																											
<b>TOTAL Dépenses de gestion courante</b>	<b>832 k€</b>	<b>827 k€</b>	<b>817 k€</b>	<b>893 k€</b>																																																																																																																																																																																											
Charges financières	149 k€	141 k€	128 k€	130 k€																																																																																																																																																																																											
Charges exceptionnelles	25 k€	24 k€	21 k€	20 k€																																																																																																																																																																																											
Dotations aux provisions pour risques et charges	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€																																																																																																																																																																																											
<b>TOTAL Dépenses réelles de fonctionnement</b>	<b>1 006 k€</b>	<b>992 k€</b>	<b>965 k€</b>	<b>1 043 k€</b>																																																																																																																																																																																											
Opérations d'ordre	42 k€	46 k€	346 k€	961 k€																																																																																																																																																																																											
<b>TOTAL dépenses de fonctionnement</b>	<b>1 048 k€</b>	<b>1 038 k€</b>	<b>1 312 k€</b>	<b>2 004 k€</b>																																																																																																																																																																																											
Recettes de fonctionnement																																																																																																																																																																																															
	2014	2015	2016	2017																																																																																																																																																																																											
Atténuation de charges	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€																																																																																																																																																																																											
Produits des services	523 k€	509 k€	506 k€	550 k€																																																																																																																																																																																											
Impôts et taxes	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€																																																																																																																																																																																											
Subventions	483 k€	507 k€	680 k€	1 302 k€																																																																																																																																																																																											
Autres produits de gestion courante	42 k€	20 k€	9 k€	12 k€																																																																																																																																																																																											
<b>TOTAL recettes de gestion courante</b>	<b>1 048 k€</b>	<b>1 036 k€</b>	<b>1 195 k€</b>	<b>1 863 k€</b>																																																																																																																																																																																											
Produits financiers	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€																																																																																																																																																																																											
Produits exceptionnels	0 k€	2 k€	0 k€	0 k€																																																																																																																																																																																											
Reprise sur provisions et transfert de charges	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€																																																																																																																																																																																											
<b>TOTAL recettes réelles de fonctionnement</b>	<b>1 048 k€</b>	<b>1 038 k€</b>	<b>1 195 k€</b>	<b>1 863 k€</b>																																																																																																																																																																																											
Opérations d'ordre	0 k€	0 k€	141 k€	141 k€																																																																																																																																																																																											
<b>TOTAL recettes de fonctionnement</b>	<b>1 048 k€</b>	<b>1 038 k€</b>	<b>1 336 k€</b>	<b>2 004 k€</b>																																																																																																																																																																																											
Dépenses d'investissement																																																																																																																																																																																															
	2014	2015	2016	2017																																																																																																																																																																																											
<b>TOTAL dépenses d'équipement</b>	<b>48 k€</b>	<b>24 k€</b>	<b>141 k€</b>	<b>792 k€</b>																																																																																																																																																																																											
Subventions investissement	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€																																																																																																																																																																																											
Reversement Dotations	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€																																																																																																																																																																																											
Emprunt	324 k€	349 k€	359 k€	2 188 k€																																																																																																																																																																																											
Autres immobilisations financières	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€																																																																																																																																																																																											
Opérations pour compte de tiers	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€																																																																																																																																																																																											
<b>TOTAL dépenses réelles d'investissement</b>	<b>373 k€</b>	<b>373 k€</b>	<b>500 k€</b>	<b>2 980 k€</b>																																																																																																																																																																																											
Opérations d'ordre	0 k€	0 k€	141 k€	141 k€																																																																																																																																																																																											
<b>TOTAL dépenses d'investissement</b>	<b>373 k€</b>	<b>373 k€</b>	<b>641 k€</b>	<b>3 120 k€</b>																																																																																																																																																																																											

	Recettes d'investissement	2014	2015	2016	2017
	Dotations	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€
	Subventions	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€
	Emprunts	647 k€	0 k€	0 k€	1 576 k€
	<b>TOTAL recettes d'équipement</b>	<b>647 k€</b>	<b>0 k€</b>	<b>0 k€</b>	<b>1 576 k€</b>
	Immobilisations en cours	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€
	Opérations pour compte de tiers	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€
	Produits de cessions	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€
	<b>TOTAL recettes réelles d'investissement</b>	<b>647 k€</b>	<b>0 k€</b>	<b>0 k€</b>	<b>1 576 k€</b>
	Opérations d'ordre	42 k€	46 k€	346 k€	961 k€
	<b>TOTAL recettes d'investissement</b>	<b>689 k€</b>	<b>46 k€</b>	<b>346 k€</b>	<b>2 537 k€</b>
	<p>A noter :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- En 2017, les recettes d'emprunts en section d'investissement correspondent à la renégociation d'un emprunt existant.</li> <li>- L'exploitant privé du site n'aura pas à supporter, dans le cadre d'un futur contrat, les emprunts et charges financières actuellement inscrits dans les comptes du Grand Parquet.</li> <li>- Les opérations d'ordre correspondent à l'amortissement des immobilisations, au transfert d'une partie de la subvention inscrite en section de fonctionnement vers la section d'investissement, et à l'amortissement d'une partie des subventions d'investissement.</li> </ul>				
<b>Procédure relative aux échanges préalables</b>	<p>Des échanges individuels seront organisés et auront lieu les 11, 13 et 14 septembre 2018 au sein du Grand Parquet, RN 152 Route d'Orléans – 77300 FONTAINEBLEAU.</p> <p>Les opérateurs susceptibles de vouloir participer aux échanges préalables relatifs aux modes de gestion du Grand Parquet devront contacter la CAPF, jusqu'au 31 août 2018 à 16 heures à l'adresse suivante : <a href="mailto:jean-philippe.leglise@pays-fontainebleau.fr">jean-philippe.leglise@pays-fontainebleau.fr</a>.</p> <p>La CAPF informera, par courrier électronique adressé en réponse, les opérateurs intéressés de la date et de l'heure du rendez-vous au plus tard le 7 septembre 2018.</p> <p>Le nombre de personnes représentant chaque opérateur lors de ces réunions d'échanges, sera limité à quatre (4) personnes.</p> <p>La CAPF pourra faire intervenir, pendant ces réunions, des spécialistes internes à ses services ou des consultants et conseils externes, notamment afin d'affiner ou de faire préciser un point spécifique d'une ou des propositions.</p> <p>A l'issue de chaque entretien individuel, un compte-rendu écrit sera rédigé par la CAPF.</p> <p>Les opérateurs intéressés pourront poser toute question relative au présent sourcing aux adresses suivantes : <a href="mailto:agathe.jolly@grandparquet.com">agathe.jolly@grandparquet.com</a> ou <a href="mailto:lmory@parcours-conseil.com">lmory@parcours-conseil.com</a>.</p> <p>Les opérateurs intéressés pourront remettre à la CAPF tout document qu'ils jugeront utiles aux échanges préalables, en signalant les éléments couverts par le secret industriel et commercial.</p>				

	<p>Les documents devront être remis avant le 7 septembre 2018 à 12 heures, soit :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- par courrier électronique à l'adresse suivante : <a href="mailto:jean-philippe.leglise@pays-fontainebleau.fr">jean-philippe.leglise@pays-fontainebleau.fr</a></li> <li>- soit par voie postale, à l'adresse suivante : Communauté d'Agglomération du Pays de Fontainebleau, 44 rue du Château – 77300 FONTAIBLEAU.</li> </ul> <p>En cas d'envoi par voie postale, il est recommandé d'envoyer les documents sous enveloppe fermée, portant la mention :</p> <p>« <i>Echanges préalables – Grand Parquet – CAPF</i> ».</p> <p>La CAPF s'engage à respecter l'égalité de traitement entre les opérateurs participant au sourcing.</p>
<p><b>Confidentialité</b></p>	<p>Tout participant, qu'il soit un opérateur intéressé ou membre de la CAPF, s'engage à ne pas divulguer les informations dont il aurait pris connaissance dans le cadre du sourcing et à ne pas les divulguer à quiconque.</p> <p>Les opérateurs s'engagent à garder confidentielles les informations remises par la CAPF dans le cadre des échanges préalables.</p> <p>La CAPF s'engage à garder confidentielle toute information que l'opérateur lui aura clairement indiqué, soit par écrit en cas de transmission de documents à la CAPF, soit à l'oral dans le cadre des échanges préalables, comme étant couverte par le secret industriel et commercial.</p>